

TERIYA BUGU

TOURISME SOLIDAIRE & DEVELOPPEMENT RURAL AU MALI

Rapport d'activité année 2022.



Henri MATTEI.

Teriya Bugu le 16 décembre 2022.

AEDR – Association d'Entraide pour le Développement Rural
Teriya Bugu – BP : 596 – Ségou –Mali
Tél : (223) 63 77 99 66
Email : henrimattei@gmail.com



TERIYA BUGU

Table des matières

Liste de sigles et acronymes.....	4
1/ EVOLUTION DU CONTEXTE.....	6
1.1. Contexte général.....	6
1.2. Contexte de Teriya Bugu.....	8
2/ ASSOCIATION DES AMIS DU PERE BERNARD VERSPIEREN.....	10
3/ ACTIVITES ET RESULTATS REALISEES.....	13
3.1-ACTIVITES CLASSIQUES TRADITIONNELLES DU CENTRE :.....	13
3.1.1 Activités agricoles.....	13
3.1.2 Activités des ateliers.....	16
3.1.3 Production et fourniture d'énergie.....	19
3.1.4 Prestations de service.....	23
3.1.5 Activités communautaires.....	26
3.2-ACTIVITES DANS LE CADRE DES PROJETS EXTERNES.....	31
3.2.1 Projet d'Appui à la Filière Halieutique (Convention PAFHa+).	31
3.2.2 Projet de renforcement d'une filière intégrée dans le cercle de Bla (Convention PAFAO).....	39
3.2.3 Protocole de collaboration avec l'Agence Nationale de développement de Biocarburant (ANDEB).....	43
3.2.3 Convention avec l'Agence de Promotion Touristique du Mali (APTMT).....	45
4/ PERSPECTIVES ET STRATEGIE DE MAINTIEN.....	48
4.1 Activités à renforcer.....	48
4.2 Nouvelles activités à intégrer.....	51

Pour ce rapport d'activité, un remerciement à l'ensemble de nos partenaires (En France à l'AAPBV et à l'OMAV tout particulièrement).

Mais aussi un grand merci à notre Président Mr Ba, à l'ensemble de nos travailleurs et de nos cadres en particulier dans cette période complexe et difficile que traverse le Mali.

A titre personnel et dans une période privée compliquée, un grand salut à **DAFFE Madany** et à **DJIRE Mahamadou** pour leur soutien, leur disponibilité, leur participation très active et leur contribution à la rédaction de ce rapport d'activité.

«Nous sommes ensemble».



Liste de sigles et acronymes.

AAPBV	Association des Amis du Père Bernard Verspieren
AEDR	Association d'Entraide pour le Développement Rural
AMASBIF	Formation de femmes et des organisations paysannes
FCFA	Franc de la Communauté Financière Africaine
CEDEAO	Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest
CNT	Comité National de transition
DRP	Direction Régionale de la Pêche
ONG	Organisations Non Gouvernementales
OP	Organisations de Producteurs
TB	Teriya Bugu
UEMOA	Union des Etats Monétaire Ouest Africain
WATER AID	ONG travaillant sur l'eau, l'assainissement et l'hygiène





La présente note couvre nos différentes activités, les résultats obtenus durant l'année 2022 et les perspectives à venir.

Elle est organisée en quatre chapitres distincts :

- CHAPITRE I : EVOLUTION DU CONTEXTE.
- CHAPITRE II : AAPBV.
- CHAPITRE II : ACTIVITES ET RESULTATS REALISEES.
- CHAPITRE III : PERSPECTIVES ET STRATEGIE DE MAINTIEN.



« L'avenir » de Teriya Bugu vous remercie.



TERIYA BUGU

1/ EVOLUTION DU CONTEXTE.

1.1. Contexte général

Au moment où le monde retrouve l'espoir malgré les craintes du réchauffement climatique et après une année 2021 bouleversée par la pandémie du corona virus (COVID-19), il est de nouveau frappé en 2022 par une crise économique soutenue par une inflation sans précédente, en partie à cause du retour de la guerre en Europe notamment du conflit entre la Russie et l'Ukraine.

Le Mali n'a pas échappé à cette problématique mondiale surtout qu'il était déjà fragilisé par une situation politique, économique et sécuritaire très difficile.

De plus en 2022 :

- L'embargo imposé entre janvier et juin par la CEDEAO et l'UEMOA, a été très mal vécue par les populations, malgré leur résilience, et a fortement pénalisé l'économie Malienne.
- La situation sécuritaire précaire et volatile s'est étendue sur la quasi-totalité du territoire. De surcroît l'état Malien a mis fin aux accords de défense avec la France entraînant le départ prématuré des militaires Français.
- Heureusement la campagne agricole s'annonce globalement bonne. Contrairement à la précédente, la pluviométrie a été correcte cette année sur l'ensemble des zones de grandes productions.

Malgré tout, la situation politique est pour l'instant restée calme. Des réformes institutionnelles ont été initiées par le pouvoir de transition, notamment la validation du nouveau code électoral par le Conseil National de Transition (CNT), la mise en place de l'Organe Unique de gestion des élections et la présentation d'un projet de nouvelle constitution.

Dans un contexte de fortes tensions diplomatiques avec notamment la France et la Côte d'Ivoire, le Mali a toutefois marqué quelques points qui laissent présager un retour à l'ordre constitutionnel courant 2024.



La Conférence des chefs d'Etats de la CEDEAO (Communauté économique des Etats d'Afrique de l'Ouest) du 6 décembre 2022 à Abuja (Nigeria) a souligné dans son communiqué, qu'elle « note avec satisfaction que le processus de transition suit son cours et que les autorités de transition ont réalisé des progrès, avec la mise en place d'un mécanisme conjoint de suivi et d'évaluation du calendrier de transition impliquant le gouvernement, la CEDEAO, l'UA, l'ONU, le Médiateur de la CEDEAO, le Comité directeur et le Comité technique ».

Concernant les relations avec la France - qui a suspendu en février 2022 son aide publique au développement (APD) en direction du Mali et ensuite instruit aux coopérants, travaillant entre autres avec l'IRD et le CIRAD, de rentrer au plus tard fin décembre 2022 - de nombreux soucis se font jour.

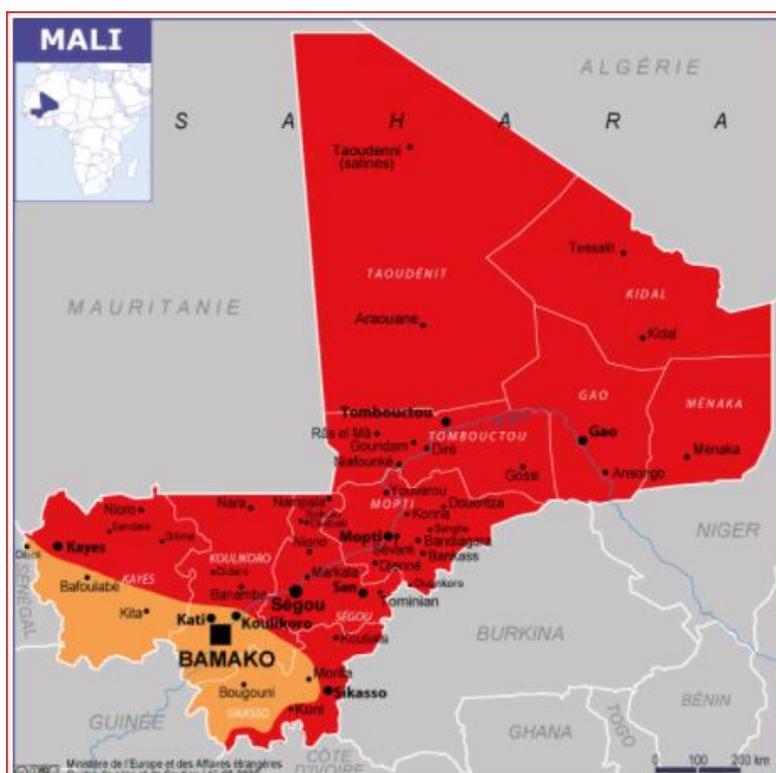
Les fonds publics français à destination du Mali sont gelés et le Mali, officiellement pour des raisons de «réciprocité», a décidé en novembre d'interdire les activités de toutes les ONG, associations et fondations françaises ou maliennes intervenant au Mali avec un financement total ou provenant en partie de fonds publics français.

Un très grand nombre de Maliens sont impactés par ces décisions, y compris au plan humanitaire, mais aussi en termes d'emplois et donc de revenus (5 000 à 8 000 emplois directement touchés).

C'est donc dire qu'aujourd'hui l'espoir est ici très grand que les fonds privés français (AAPBV, OMAV par exemple), qui permettent à nombre de structures locales de travailler au développement des communautés dans lesquelles elles interviennent, maintiennent leur soutien au risque d'annihiler des décennies d'efforts et de mettre à bas des résultats probants.

L'année 2023 sera donc une année charnière et cruciale pour la stabilité du Mali.

L'implication des structures privées en particulier associatives est donc indispensable pour que des structures comme le centre de Teriya Bugu puissent atteindre 2024 dans une situation encore viable .



Carte sécuritaire éditée par la France et l'Union Européenne.

1.2. Contexte de Teriya Bugu.

Bien que depuis plus d'une décennie le Mali traverse une période trouble, le centre de Teriya Bugu a maintenu et même renforcé la plupart de ses activités (par exemple la filière halieutique ou la production de savons...), à l'exception des activités touristiques mises totalement à l'arrêt pour des raisons sécuritaires. Cela a été rendu possible grâce, principalement, à l'appui constant de l'Association des Amis du Père Bernard Verspieren (AAPBV) et de son Président Yves Derville ainsi que des différents partenaires nationaux ou internationaux.

Même si le centre ne bénéficie pas de fonds directement alloués par l'Etat Français, des décisions politiques de ce pays concernant la suspension de certains financements ciblés pourraient à terme entraver l'importante dynamique entamée par Teriya Bugu.



Pour Teriya Bugu, en 2022, les **partenaires techniques et financiers** sont restés pratiquement les mêmes que pour l'année 2021. La liste actualisée des partenaires est présentée dans le tableau ci-dessous :

PARTENAIRES		
Sigles	Dénomination	Lieux de contacts
AAPBV	Association des Amis du Père Bernard Verspieren	France
AER	Agences des énergies renouvelables	Mali
AFD	Agence Française de Développement	Mali
AMASDIF	Association Malienne pour la sauvegarde du bien être de la famille	Mali
AMEDD	Association Malienne d' Eveil au Développement Durable	Mali
ANADEB	Agence Nationale de Développement des Biocarburants	Mali
APTM	Agence de promotion Touristique au Mali	Mali
AS-Ségou	Association Scolaire - Ségou	France
CFPA	Centre Formation Professionnelle en Aquaculture de molodo	Mali
CFSI	Comité Français pour le solidarité Internationale	France
DNP	Direction Nationale de la pêche	Mali
DRP	Direction Régionale de la pêche	Mali
ENABEL	Coopération Belge	Mali
FAFPA	Fond d'Appui à la formation Professionnelle et à l'Apprentissage	Mali
FAST	Université de Bamako (Faculte des sciences de Bamako)	Mali
fdf	Fondation de France	France
GERES	Groupe Energies Renouvelables, Environnement et Solidarité	Mali
Gforce	Groupe de formation, consultation et études	Mali
HELVETAS	Coopération Suisse	Mali
IFC	International Finance Corporation	Mali
IUFP	Institut Universitaire de Formation professionnelle (Université de Ségou)	Mali
Jigi Démé	Soutenir l'Espoir	France
LUXDEV	Agence Luxembourgeoise de coopération et de développement	Mali
MALISHI	Achat et traitement des amandes de Karité	Mali
Nitidae	Jatropha	Mali
ODPADIN	Office de Développement de la pêche et de l'Aquaculture	Mali
OIM	Organisation internationale des Migrations (Nations Unies)	Mali
OMAV	Association Oulins Mali Aqua Viva	France
PAFAO	Promotion de l'Agriculture en Afrique de l'Ouest (FDF et Comité Français pour la solidarité internationale)	France
PISCCA	Projet Innovants des Sociétés Civiles et Coalitions d'Acteurs	Mali
SCAC	Service de Coopération et d'action culturelle (France)	Mali
UE	Union Européenne	Mali
Water Aid	ONG internationales, Au Mali actions sur l'hygiène et l'eau	Mali
WETLANDS	ONG internationales, Evaluation et analyses de la gestion de l'eau et la biodiversité	Mali
Organismes ayant generé un financement ou un appui technique actif en 2022		

Liste actualisée des partenaires de Teriya Bugu en 2022.



2/ ASSOCIATION DES AMIS DU PERE BERNARD VERSPIEREN.

Depuis sa création il y'a 20 ans, l'AAPBV reste le principal bailleur de fonds du centre de Teriya Bugu.

L'AAPBV a suivi et accompagné chaque étape du développement du centre et cela quel qu'en soit les domaines d'activités (communautaires, santé, école, agriculture, tourisme, filière halieutique, soutien villageois).

La trésorerie globale et quelque fois sectorielle de Teriya Bugu est principalement et périodiquement appuyée par l'AAPBV. Les versements sont effectués en fonction des **demandes semestrielles** (réactualisées chaque trimestre.)

PLAN DE TRESORERIE	Juillet à Décembre 2022											
	Juillet		Août		Septembre		Octobre		Novembre		Décembre	
	Fcfa	Euro	Fcfa	Euro	Fcfa	Euro	Fcfa	Euro	Fcfa	Euro	Fcfa	Euro
1. SOLDE EN DEBUT DE MOIS	252 000	3000	46 000 000	54 400	48 000 000	58 000	700 000	8 000	7 000 000	8 000	97 000	1 000
A. Encadrements												
1 Tranche A1	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000
2 Tranche A2	40 000	400	40 000	400	40 000	400	40 000	400	40 000	400	40 000	400
3 Tranche A3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Tranche A4	-	-	35 000	350	35 000	350	35 000	350	35 000	350	35 000	350
5 Tranche A5	30 000	300	30 000	300	30 000	300	30 000	300	30 000	300	30 000	300
6 Tranche A6	-	-	1 000 000	1 000	1 000 000	1 000	1 000 000	1 000	1 000 000	1 000	1 000 000	1 000
7 Tranche A7	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000
8 Tranche A8	-	-	-	-	-	-	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000
9 Tranche A9	-	-	-	-	-	-	-	-	100 000	1000	100 000	1000
10 Tranche A10	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000	100 000	1000
11 Tranche A11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12 Tranche A12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13 Tranche A13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14 Tranche A14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15 Tranche A15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16 Tranche A16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17 Tranche A17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18 Tranche A18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19 Tranche A19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20 Tranche A20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21 Tranche A21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22 Tranche A22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
23 Tranche A23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24 Tranche A24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25 Tranche A25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 Tranche A26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27 Tranche A27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28 Tranche A28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29 Tranche A29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Tranche A30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total d'exploitation	992 000	1 370	1 876 250	2 060	1 921 000	2 200	3 462 000	4 000	2 462 000	4 000	3 462 000	4 000

Exemple d'un tableau de trésorerie prévisionnelle semestrielle (Crédit).

Envoi 2eme Semestre 2022				
Trésorerie 2022 > 4-Demande deuxième semestre 2022 > Envoi 2eme Semestre 2022				
Nom	Modifié le	Type	Taille	
1A-Plan de trésorerie Juillet à Décembre 2022.xls	12/12/2022 11:30	Feuille Microsoft E...	94 Ko	
2-Commentaires Demande de Trésorerie.docx	30/06/2022 11:00	Document Micros...	2 009 Ko	
3-Analyse de Probabilités des différents produits Hors exploitation.docx	29/06/2022 15:16	Document Micros...	89 Ko	
4-Prise en charge salaire.xlsx	02/08/2022 09:16	Feuille de calcul ...	12 Ko	
5-Suivi Annuel Sudventions AAPBV 2022 Comparatif.xls	30/06/2022 10:12	Feuille Microsoft E...	66 Ko	

Exemple des différents documents (7) envoyés à chacune des demandes de trésorerie.



Ce soutien de trésorerie permet de financer une **partie des salaires**, mais aussi de prendre en charge les **frais divers de fonctionnement** (gasoil, achats divers, entretiens, bureautique).

Masse salariale Totale	Total ANNEE		%
	42 335 052	64 539 €	100%
Prise en charge PAFHa+	6 882 372	10 492 €	16%
Prise en charge PAFAO	3 370 959	5 139 €	8%
Prise en charge OMAV	4 591 704	7 000 €	11%
Prise en charge état Malien	3 000 000	4 573 €	7%
RESTE EN CHARGE AEDR/AAPBV	25 613 670	39 048 €	58%

Prise en charge des salaires par les différents partenaires sur 2022.

Le total des montants versés en 2022 s'élève à **110 909 €**.

Cela fait de l'AAPBV le premier et le plus important bailleur de fonds de Teriya Bugu.

2022					
	Date	Fcfa	€		
N°1	9 février 2022	8 430 000	12 851 €	Premier semestre	62 000 €
	9 février 2022	11 249 007	17 149 €		
N°2	16 mars 2022	4 591 699	7 000 €		
	TOTAL 1er TRIM	24 270 706	37 000 €		
N°3	1 avril 2022	13 119 140	20 000 €		
N°4	18 mai 2022	3 279 785	5 000 €		
	TOTAL 2eme TRIM	16 398 925	25 000 €		
N°5	15 juillet 2022	19 678 710	30 000 €	Deuxième semestre	48 909 €
	TOTAL 3eme TRIM	19 678 710	30 000 €		
N°6	24 octobre 2022	12 403 491	18 909 €		
	TOTAL 4eme TRIM	12 403 491	18 909 €		
2022				Année	110 909 €
	TOTAL	72 751 832	110 909 €		

Versements AAPBV soutien à la trésorerie pour Teriya Bugu en 2022.



Il est important de rappeler que cela nous permet :

- * De crédibiliser dans la durée le centre aux yeux de nos partenaires.
- * De continuer à assurer en permanence les activités classiques de Teriya Bugu.
- * De maintenir, autant que faire se peut, en l'état les infrastructures et les matériels existants.
- * De pouvoir conserver un panel de cadres et de salariés compétents et efficaces qui valorisent les différents domaines d'activité et permettent de répondre à de nombreuses demandes de projets de marchés ou d'actions.

Le rôle de l'AABPV ne s'arrête pas qu'aux seuls aspects financiers et les nombreux échanges, en particulier avec le Président Yves Derville, permettent plus de crédibilité et d'efficacité. Certains bailleurs de fonds demandent un engagement financier réciproque pour valider des demandes de projets, dans ces cas l'AABPV a toujours répondu présent.

De plus, ces échanges permanents (partage de documents financiers, comptables ou techniques) , constituent un véritable modèle de cogestion des dossiers.

Les choix stratégiques du centre sont discutés et effectués en plein accord entre les deux structures. C'est un parfait exemple d'une véritable coopération nord-sud.

Après plusieurs années d'échanges à distance une rencontre en présentiel entre Yves Derville, Mahamadou Ba et Henri Mattei a pu enfin avoir lieu en novembre dernier à Casablanca au Maroc. De longs et riches échanges ont permis le partage des acquis, des ressentis et des projets et perspectives.

Cela fut très utile et de surcroît, un réel plaisir pour tous.



Rencontre AABPV, Handicap et réinsertion et Teriya Bugu à Casablanca.



3/ ACTIVITES ET RESULTATS REALISES.

Les activités et les résultats réalisés courant l'année 2022 concernent principalement,

- Premièrement, celles vues **comme traditionnelles** qui n'ont pas pour l'instant subi de changements notoires.
- Deuxièmement, les **activités initiées dans le cadre des projets** financés par des partenaires extérieurs.

3.1-ACTIVITES CLASSIQUES TRADITIONNELLES DU CENTRE :

3.1.1 Activités agricoles

- Production de plants en pépinière.

La production de plants en pépinière continue. Le nombre total de plants produits en 2022 est estimé à **3 700** pièces. En l'absence de contrats de vente, avec des bailleurs, comme dans les années précédentes, les plants produits sont principalement destinés aux actions de reboisement interne du centre et des vergers privés dans les villages voisins (action de reboisement local). Environ 1 065 plants, composés de différentes essences comme le cajou, le jatropha, le Moringa et le gommier, ont été plantés au niveau du centre et 685 autres ont été distribués gratuitement aux producteurs partenaires installés principalement dans les villages avoisinants de la commune de Nampasso.



Production de plants en pépinière.

- Production fruitière.

La production de fruits sur le centre a été très faible cette année. Elle est estimée à 1,6 tonne vendue principalement au personnel et au village du centre. La baisse de production est essentiellement due au vieillissement d'un très grand nombre de plantes actuellement en production. Pour renverser cette tendance, il a été jugé nécessaire de remplacer les plantes concernées. Pour cela 100 papayers, 90 bananiers ont été plantés entre juin et d'août 2022. Actuellement 70 pieds d'agrumes sont en pépinières, destinés à remplacer ceux actuellement en production. Cette dynamique doit se poursuivre et même s'accroître en 2023 et 2024.



Plantes fruitières à Teriya Bugu



- Production de miel

La production du miel se poursuit à Teriya Bugu. En 2022, la production totale est en très forte baisse comparativement aux campagnes précédentes. Elle est estimée à 1 tonne. Cette production est vendue sur place, ou envoyée à Ségou et Bamako à travers le circuit de vente habituel (anciens clients). Les conditionnements utilisés sont des pots de 400g et de 2kg.

Le faible rendement des ruches est également observé chez les apiculteurs partenaires installés dans les villages voisins qui fournissent le centre en miel toute fleurs.

Cette situation peut-être en partie expliquée par les constats suivants : (i) la baisse des colonies d'abeilles qui se manifeste par des ruches vidées des abeilles qui laissent alors des traces de colonisation ou (ii) des ruches qui ne sont plus du tout colonisées.

Le réchauffement climatique et la déforestation, qui ont impacté négativement la floraison des plantes, semblent en être les responsables.

Dans le but d'améliorer la production totale du centre, des initiatives sont en cours pour la création des coopératives d'apiculteurs dans la zone de Teriya Bugu. Le centre de Teriya Bugu pourrait intervenir en termes de renforcement des capacités des acteurs, de suivi/formation et de remplacement des ruches endommagées. Un projet a été présenté au PAFAO en avril 2022, malheureusement non accepté pour l'instant. La filière apicole peut-être classée parmi les activités à renforcer pour dans les années à venir.



Miellerie de Teriya Bugu

- Production sylvicole (vente de bois).

Les activités sylvicoles du centre sont basées sur le reboisement, la préservation de la végétation et l'exploitation du bois de coupe à travers des ventes d'étais et de planches (principalement issues des troncs d'arbre notamment d'eucalyptus). Un contrat de vente de 1 200 troncs d'eucalyptus a été signé. De plus, les planches issues des eucalyptus du centre sont parfois utilisées dans la fabrication des claies de fumage. Cela permet donc de réduire l'achat externe des planches et donc de réduire les coûts de production.



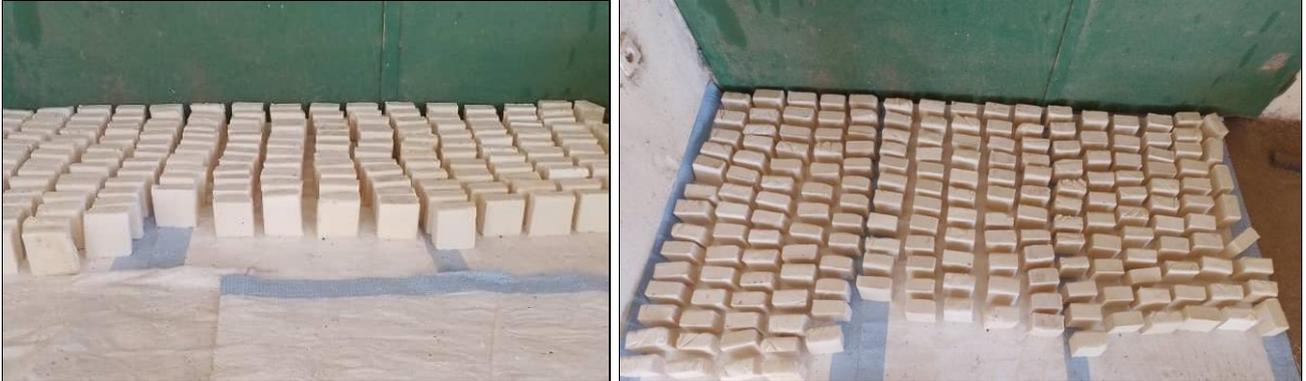
Coupe et vente du bois d'eucalyptus

3.1.2 Activités des Ateliers.

- Production de savons

Le centre a entamé la fabrication du savon de jatropha depuis deux ans. Ce type de savon est apprécié par de nombreux utilisateurs en raison de ses nombreuses vertus. Sa production continue et est en train d'être renforcée à travers l'utilisation de nouveaux moules de fabrication. Plus de 700 morceaux de savons ont été produits et vendus à des particuliers à Teriya Bugu et à Bamako. Ce succès, est un bon signal pour le processus de développement en cours pour la mise en place d'une **unité de production de savon** sur le centre.

La production de savon de jatropha pourrait d'être considérée comme une source potentielle de revenus dès l'année 2023 compte tenu de l'existence crédible d'un important marché potentiel.



Savon de Jatropha

Le développement de cette filière pourrait se faire de pair avec une **production d'huiles végétales** ou d'**huiles essentielles** des diverses d'espèces présentes sur la zone de Teriya Bugu (eucalyptus, baobab, sésame, Neem..).

- Confection des claies de fumage.

Conformément aux termes du marché public signé avec Enabel (coopération technique Belge) en 2020, le centre a poursuivi la confection des claies de fumage de poissons.



Claies de fumage de poisson.

Au total 18 lots de 480 claies de fumage ont été confectionnés et livrés à Ségou, Mopti et Teriya Bugu dans le cadre du Projet d'Appui à la Filière Halieutique (PAFH+).



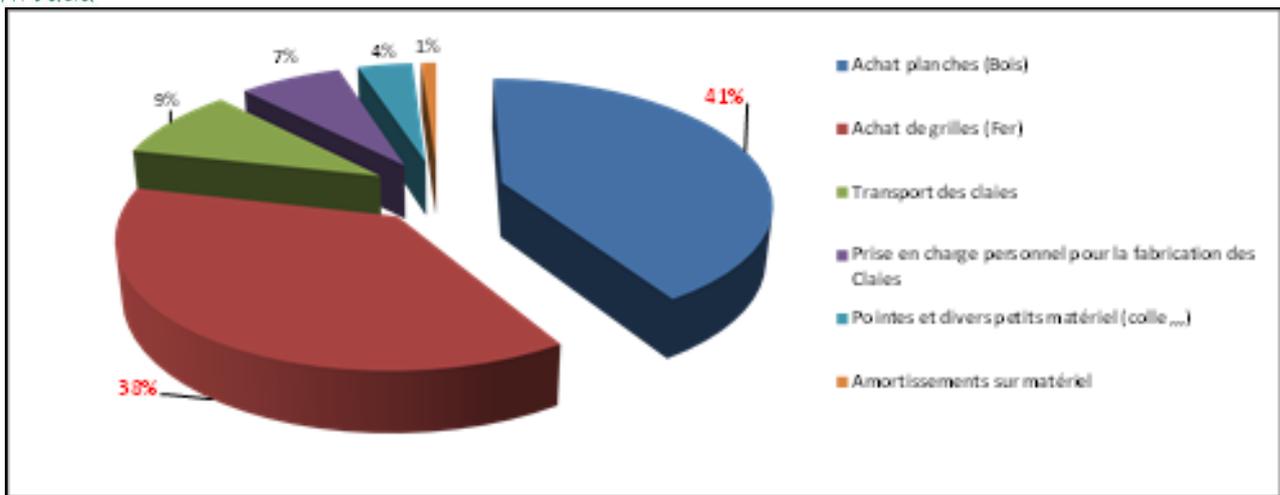
A ce jour, le centre a donc livré au total **9 120** claies de fumage.

MARCHE CLAIES PAFHa								
Année	Numéro	Date	Nombre	Livraison	Montant		S/M	TOTAL/An
2020	N°1	06/04/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/1	5 760
	N°2	21/04/2020	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/1	
	N°3	11/05/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/2	
	N°4	15/06/2020	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/2	
	N°5	06/07/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/3	
	N°6	28/07/2020	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/3	
	N°7	25/08/2020	480	Mopti	3 237 670	4 936 €	M/4	
	N°8	26/08/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/4	
	N°9	16/11/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/5	
	N°9	25/11/2020	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/5	
	N°10	15/12/2020	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/6	
N°11	31/12/2020	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/6		
2021	N°12	21/04/2021	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/7	1 440
	N°13	24/05/2021	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/7	
	N°14	23/06/2021	480	Ségou	3 127 603	4 768 €	S/8	
2022	N°15	16/05/2022	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/8	1 920
	N°16	28/06/2022	480	Ségou TB	3 027 242	4 615 €	S/9	
	N°17	07/09/2022	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/9	
	N°18	17/11/2022	480	Mopti	3 327 670	5 073 €	M/10	
						- €		
					- €			
					- €			
TOTAL					61 234 766	93 352 €		

Bons de commandes de claies de fumage depuis 2020.

Les contraintes liées à l'approvisionnement en grillage, dues aux sanctions et à l'embargo imposé au Mali, ont été levées. Notre partenaire et client, après négociations, a accepté l'utilisation d'un autre type de grillage pour l'instant plus facilement disponible sur le marché. Le contrat de ce marché public prendra fin le 31/12/2022. Avant cette date une prolongation de ce contrat a été sollicitée et est en cours de validation. Cela permettra au centre d'atteindre le nombre maximal de claies à confectionner soit **12 000 claies**, prévu par le contrat en cours.

TOTAL DEPUIS DEBUT DU MARCHE (2020)			
Achat planches (Bois)	19 700 000	41,2%	78,6%
Achat de grilles (Fer)	17 900 000	37,4%	
Transport des chies	4 420 000	9,2%	
Prise en charge personnel pour la fabrication des Claies	3 474 378	7,3%	
Pointes et divers petits matériel (colle ...)	1 860 000	3,9%	
Amortissements sur matériel	504 000	1,1%	
TOTAL DES CHARGES	47 858 378	100%	



CHARGES Totales	47 858 378	83%
PRODUITS Totaux	57 997 096	
RESULTAT d'Exploitation	10 138 718	17%

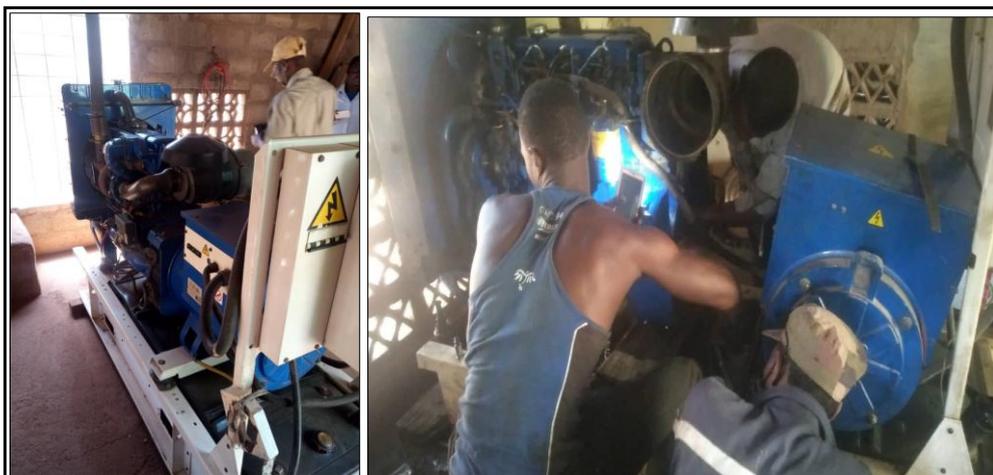
Compte d'exploitation sommaire pour la fabrication des claies.

La confection des claies de fumage est une activité qui mobilise l'ensemble du personnel technique du centre de Teriya Bugu, ce qui permet de ne plus faire intervenir de la main d'œuvre extérieure plus coûteuse.

3.1.3 Production et fourniture d'énergie

- Electricité

Le centre de Teriya Bugu continue à fournir l'électricité pour le fonctionnement du centre et les besoins des populations du village (en grande partie le personnel du centre et leurs familles). L'électricité fournie est produite à partir des **groupes électrogènes** qui fonctionnent au diésel ou aux HVP (huile de jatropha). Le centre possède quatre générateurs de capacités différentes notamment un 60 KVA, deux 20 KVA et un 30 KVA.



Groupe électrogène à Teriya Bugu

Le centre fournit de l'électricité à plus 40 familles du village, au centre de santé (CSCOM), aux bureaux, aux ateliers métal et bois, à deux ateliers de couture et à environ 500 personnes qui bénéficient d'une manière directe ou indirecte des avantages de cette fourniture d'électricité. Compte tenu de la hausse du prix du diésel, en commun accord avec l'ensemble des cadres du centre, le temps de fourniture de l'électricité aux populations a été revu à la baisse, passant de 08h à 04h de temps/jour. Cette nouvelle situation a eu pour conséquence l'arrêt temporaire de petits commerces de jus de fruits ou de production de glace initiés pour les épouses des salariés du centre.

Suite à de nombreuses pannes, les groupes de 60kva et 20kva ont subi de grosses réparations effectuées grâce à l'appui financier spécifique de l'AAPBV.

Il est important de noter que l'ensemble des groupes du centre ont plus de dix ans de fonctionnement. Le cumul d'heure de marche est colossal, cette surexploitation est souvent à l'origine des nombreuses pannes constatées.

- Production d'huile de Jatropha :

Le centre a gardé sa capacité de production et de conditionnement d'huile de jatropha (HVP). L'ensemble des infrastructures, matériels et équipements (**nettoyeur/séparateur, presse, le filtre**) de l'unité sont disponibles et en très bon état de fonctionnement.



La production d'huile de jatropha a été momentanément stoppée parce qu'aucun des groupes électrogènes présent sur le centre ne pouvait fonctionner avec cette huile. Avec l'aide de l'ANADEB nous sommes en train de pallier à ce dysfonctionnement. Le stock restant a servi à la fabrication de plus de 700 morceaux de savons.



Production d'huile de jatropha.

L'arrêt de la production a également entraîné une baisse des achats de graines de jatropha auprès des coopératives de producteurs. A ce jour la quantité de graine en stock au niveau du centre est estimée à 11 tonnes. Cela permettra dans un premier temps à la production d'environ 2 000 litres d'HVP. La dotation pour le centre d'un générateur à bicarburation de 24 Kva par l'Agence Nationale du Développement des Biocarburant (ANADEB, une structure étatique) pourra non seulement permettre la reprise de la production d'HVP et mais aussi relancer l'achat de graines auprès des producteurs, et par conséquent de réduire considérablement les charges liées à l'achat du gasoil. Il existe encore un très grand potentiel de production de graines dans la zone de Teriya Bugu estimé à 20 tonnes/an, à cela s'ajoute la production interne estimée elle à 3 tonnes/an.



Stock de graines de jatropha

- Biogaz

L'unité de production de biogaz est composée de trois digesteurs Transpaille de 25 m³ et de 12m³, de deux (2) gazomètres de stockage de biogaz de 50m³. L'ensemble de l'unité reste à ce jour fonctionnel.

L'unité de biogaz alimente dix ménages et la cantine de l'école en gaz. De janvier à novembre 2022, la quantité totale de biogaz produit est estimée à 2 014 m³.



Digesteurs Transpaille

Le réseau de distribution de biogaz et les foyers à double postes aménagés dans les familles connectées sont restés intacts et bien entretenus. Pour rappel ces réalisations ont été effectuées grâce à l'appui financier des partenaires tels que Geres/Luxdev et le projet PISCCA (Ambassade de France) entre 2020 et 2021.



Cet état de fait permet d'identifier le centre de Teriya Bugu comme un **lieu d'expérimentation et une vitrine unique** dans ce volet énergétique au Mali.

3.1.4 Prestations de services

Les prestations de services effectuées par le centre sont particulièrement circonscrites dans le temps. Elles sont principalement liées à l'intervention du tracteur dans les exploitations agricoles privées dans les villages voisins ou la collecte et la fourniture d'amandes de Karité.

- Prestations du tracteur

Les nombreuses prestations du tracteur sont principalement réalisées entre mai et juillet. Elles consistent essentiellement à des travaux champêtres tels que le transport de fumier, le labour, et le hersage. Le tracteur intervient dans l'ensemble des villages de la commune de Nampasso et souvent au-delà. Il est perçu par de nombreux paysans comme un moyen de faciliter le travail des champs et d'être mieux et plus vite préparés aux contraintes du calendrier agricole.

Le tracteur a travaillé au total (labour, hersage) sur 102 ha pour une prévision de 150ha. Il a transporté environ de 200 tonnes de fumier pour une prévision de 500 tonnes. Les objectifs fixés n'ont pas été atteints en raison de la forte hausse du prix du diesel et même parfois de l'indisponibilité du carburant pendant plusieurs jours. Cette situation a donc également impacté négativement la prévision des recettes concernant ces prestations.



Tracteur avec remorque et zone de prestations.

De plus, le tracteur a aussi servi à de nombreuses reprises au transport des planches utilisées par le centre dans la fabrication des claies de fumage et également au transport de plusieurs tonnes d'amandes de karité.

Il est prévu de faire un entretien complet du tracteur avant le début de la prochaine campagne agricole.

- **Filière Karité**

La collecte d'amandes de karité s'est poursuivie avec notre partenaire la société malienne «MaliShi». Au total 13 villages ont adhéré à la dynamique amorcée par le centre avec les transformatrices de karité. Le nombre de transformatrices impliquées dans la collecte d'amandes de karité avec le centre est de 973. Au titre de la campagne 2021-2022, le centre a collecté 27 tonnes d'amande de karité. Cette quantité est très faible comparativement à la campagne précédente.

Cela est dû en grande partie : (i) au retard pris par le partenaire dans le versement des avances d'achat car cela a coïncidé avec la période d'embargo imposé par l'UEMOA, ajouté à la situation sanitaire mondiale ; (ii) à la mauvaise production des plantes de karité dans la zone de collecte de Teriya Bugu.



Le prix au kg appliqué était 180f soit une baisse de 15f/kg. Cela a impacté négativement la marge que fait Teriya Bugu sur les opérations et aussi sur le potentiel global de collecte des amandes.



Expédition Karité pour Malishi.

Le partenariat avec MaliShi reste encore d'actualité et pourrait se renforcer pour la prochaine campagne avec des possibilités de formation et de dotations en équipements et matériels de travail au bénéfice des femmes membres des coopératives.



3.1.5 Activités Communautaires

Les activités communautaires de Teriya Bugu concernent comme à l'accoutumée l'école et le centre de santé communautaire (CSCOM).

- Ecole

Depuis son ouverture l'école de Teriya Bugu est une référence parmi toutes les écoles communautaires qui sont dans la commune de Nampasso et même au niveau du cercle de Bla.

Elle est l'une des rares écoles de cette région qui offre des conditions d'accueil (**salles de classes adaptées, cantine scolaire fonctionnelle, ramassage scolaire**), éducatives (**disponibilité des manuels et de matériel scolaires**) et pédagogiques (**enseignants expérimentés, bien formés, et bénéficiant d'un sursalaire**) pour une meilleure prise en charge des élèves. Cela favorise chaque année la hausse constante des nouvelles inscriptions et augmente l'effectif global de l'école.

Le nombre de nouveaux inscrits est passé de 39 élèves pour la rentrée scolaire 2021-2022 à 46 élèves pour la rentrée 2022-2023.

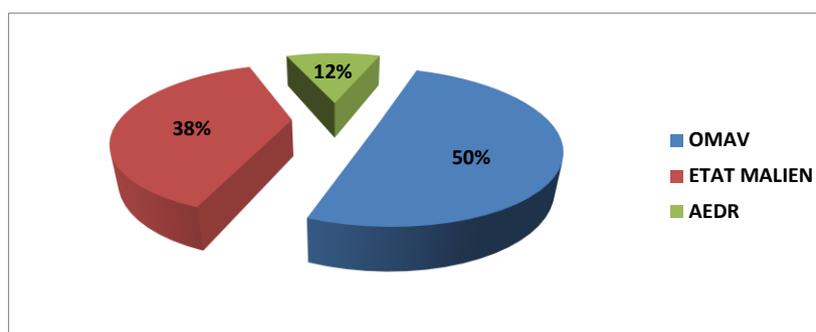
De nos jours, l'effectif de l'école est de **457 élèves avec 47% de filles**.

Depuis plusieurs années, l'école de Teriya Bugu a toujours obtenu des résultats satisfaisants aux examens de Diplôme d'Etudes Fondamentales (DEF). Ces résultats sont constamment au-dessus de la moyenne nationale. Les bons résultats obtenus aux examens et le bon fonctionnement de l'école d'une manière générale est dû en grande partie à l'intervention historique, constante et massive de l'OMAV et de l'AAPBV. Il est important de souligner qu'en plus de son intervention habituelle, l'OMAV a pris en charge le fonctionnement de la cantine suite à l'arrêt de l'appui financier de l'AS Ségo qui était axé sur cet aspect.

Le tableau ci-dessous résume la prise en charge des enseignants du premier cycle par les différents partenaires.

PRISE EN CHARGE SALAIRES ENSEIGNANTS 1er CYCLE					
EMPLOIS	SALAIRES	€	CHARGES PATRONNALES	TOTAL Fcfa	€
Enseignant	122 817	187 €	20 184	143 001	218 €
Enseignant	85 106	130 €	16 918	102 024	156 €
Enseignant Directeur	Salaires pris en charge par l'état Malien				
Enseignant	77 351	118 €	15 393	92 744	141 €
Enseignant	76 721	117 €	15 267	91 988	140 €
Enseignant	67 022	102 €	13 337	80 359	123 €
Animateur maternelle	69 181	105 €	13 767	82 948	126 €
Animateur maternelle	50 135	76 €	9 977	60 112	92 €
TOTAL SALAIRES PREMIER CYCLE			MENSUEL	653 176	Fcfa
OMAV		ANNUEL		3 935 742	Fcfa
		MENSUEL		327 978	Fcfa
AEDR		ANNUEL		902 376	Fcfa
		MENSUEL		75 198	Fcfa
ETAT MALIEN		ANNUEL		3 000 000	Fcfa
		MENSUEL		250 000	Fcfa

PRISE EN CHARGE MENSUELLE DES SALAIRES DES ENSEIGNANTS 1er CYCLE.		
OMAV	327 978	50%
ETAT MALIEN	250 000	38%
AEDR	75 198	12%



Prise en charge des enseignants du premier cycle.

Comme tous les ans, grâce à l'appui de l'OMAV, l'ensemble des élèves en particulier ceux du premier cycle a reçu une dotation complète en matériel scolaire.

De plus un grand nombre d'élèves de première et de deuxième année ont reçu des sacs de la part de l'Unicef.



Remise de sacs aux élèves de Teriya Bugu par l'Unicef

Environ **310 élèves** ont bénéficié des services de la cantine (3 repas par semaine). La cantine est un des dispositifs (comme le ramassage scolaire) qui ont fait augmenter les inscriptions à l'école et ont réduit fortement les retards et surtout les absences.



Cantine de Teriya Bugu.

Depuis l'année dernière, de nouveaux partenaires s'intéressent à l'école de Teriya Bugu notamment le programme **Water Aid** et le projet **AMASBIF**. Grâce leur accompagnement, une nouvelle toilette composée de trois latrines et une aire avec des kits de lavage des mains ont été construits au bénéfice des élèves du second cycle. Cela améliore considérablement la qualité de l'hygiène au niveau de l'école de Teriya Bugu.



Toilettes et poste de nettoyage construits avec l'aide Water Aid et AMASBIF

- **Centre de Santé Communautaire (CSCOM)**

Le Centre de Sante Communautaire (CSCOM) de Teriya Bugu couvre plus de **quatre villages** avec une population impactée de près de **8 000 personnes**.

Le centre compte **cinq salariés**, à savoir :

- **Un infirmier** fonctionnaire pris en charge par l'état.
- **Un employé de pharmacie** pris en charge par le CSCOM.
- **Un agent vaccinateur** payé par le CSCOM.
- **Un technicien de surface** également pris en charge par le CSCOM.
- **Une matrone salariée** de Teriya Bugu/AEDR.



Les locaux du CSCOM.

Quelques chiffres :

- Le nombre de **consultations** en 2022 est de **5 722**.
- Le nombre de **consultations prénatales** est de **238**.
- Le centre a assisté **211 accouchements**.
- Le nombre de **vaccinations** s'élève à **627** (317 BCG et 310 rougeoles).



Personnel du CSCOM en activité.

Le CSCOM continue de jouer dans notre zone, tout particulièrement enclavée, en rôle essentiel dans les soins, le suivi, la sensibilisation et la prévention.

3.2-ACTIVITES DANS LE CADRE DES PROJETS EXTERNES.

3.2.1 Projet d'Appui à la Filière Halieutique (Convention PAFHa+).

Pour rappel, Teriya Bugu a signé en mars 2021 une **convention de subside** avec la coopération technique Belge dans le cadre de la mise en œuvre du Projet d'Appui à la Filière Halieutique (PAFHa+) pour une durée de 36 mois. Le budget de cette convention est 65 000 euros entièrement financés par l'UE et l'AFD.

L'intervention de Teriya Bugu dans le projet est principalement axée sur les activités post-capture de la filière halieutique, notamment : (i) La formation et le suivi des groupes cibles (mareyeuses, collecteurs, transformatrices), (ii) la valorisation du poisson transformé et (iii) la promotion des équipements adaptés (claires de fumage, bacs gerbables).

- Formation et suivi des groupes cibles

L'amélioration de la qualité du poisson fumé et séché demeure un défi permanent à relever dans la zone du projet en raison de la faible application des bonnes pratiques par les groupes cibles. D'où la nécessité de renforcer les capacités des collecteurs, des mareyeuses et des transformatrices sur **les pratiques d'hygiène, de conservation, de manutention et d'utilisation des fours «Chorkor» et bacs gerbables** dans le cadre de la mise en œuvre de PAFHA+.

Au cours de l'année 2022, les formations organisées par Teriya Bugu ont principalement ciblé les transformatrices de poisson et des maçons locaux sur les bonnes pratiques de fumage de poisson et les bonnes techniques de construction et d'entretien des fours «Chorkor».





Formation des transformatrices de poisson

Au titre de l'année 2022, Teriya Bugu a organisé trois formations au bénéfice des transformatrices de poisson et une formation au bénéfice des maçons locaux. Ces sessions de formation ont touché 95 transformatrices de poisson résidant dans 4 villages différents et 4 maçons des mêmes villages. **Au total 169 transformatrices de poisson et 8 maçons locaux ont été formés depuis le début de l'action.**

Les formations ont permis aux transformatrices de poisson de tisser entre elles d'avantage des liens sociaux. Par conséquent ces activités renforcent la cohésion sociale.



Suivi des transformatrices de poisson dans les campements de pêche.

Suite aux actions de formation, les transformatrices ont été suivies, appuyées et sensibilisées pendant toute l'année à travers de nombreuses visites d'échange.

- **Promotion des matériels et équipements adaptés**

Suite à la formation des transformatrices de poisson, des claies de fumage ont été distribuées. Chaque transformatrice formée a bénéficié d'une dotation de 6 claies de fumage. En contrepartie les transformatrices ont l'obligation de construire une paire de fours « Chorkor ». Les fours sont construits en principe par les maçons formés dans le cadre du même projet.

Au cours de l'année 2022, 570 claies de fumage ont été distribuées à 95 transformatrices formées ; **1 116 claies de fumage ont été distribuées** depuis le début de l'action à 169 transformatrices formées.



Distribution des claies de fumage de poissons aux transformatrices.

Les **mareyeuses des centres urbains** (en particulier Ségou) qui ont bénéficié de l'appui de PAFHa+ dans le cadre de l'amélioration de la qualité de poisson frais sont également suivies par Teriya Bugu dans l'adoption des bonnes pratiques de manutention, de conditionnement et de conservation du poisson frais et dans la bonne utilisation des bacs gerbables ainsi que dans la gestion de la chambre froide installée par le PAFHa+. De nombreuses visites d'échanges ont été effectuées dans ce sens. Grâce à l'accompagnement de Teriya Bug, la qualité de l'offre concernant le poisson frais c'est nettement améliorée.



Suivi des mareyeuses de Ségou

Récapitulatif des résultats de l'action

Valeurs et cibles obtenus dans la formation des transformatrices/la distribution de claies de fumage/la formation de maçons locaux /PAFHa+					
Activités	Types d'acteurs	valeur cible	Localité	Résultat de l'année (du 01/10/2021 au 30/09/2022)	Cumul des résultats pendant la durée de l'action
Formation et sensibilisation des transformatrices de poisson/formation des	Transformatrices de poisson	250	Bla	56	67
			Ségou	39	102
Total				95	169
Distribution de claies de fumage aux transformatrices formées et sensibilisées	Claies de fumage	1 500	Bla	336	402
			Ségou	234	714
Total		Claies totale reçues : 1272		570	1 116
Formation des maçons locaux	Maçons locaux	6	Bla	2	2
			Ségou	2	6
Total				4	8

- Valorisation du poisson fumé amélioré « Ouradi ».

En mars 2021, un processus de valorisation du poisson fumé amélioré a été initié par le PAFHa+. Le centre de Teriya Bugu est considéré comme un acteur majeur dans ce processus compte tenu de son rôle, d'encadrement des transformatrices et d'intermédiation. Cela se traduit par (i) l'achat de poisson fumé amélioré auprès des coopératives de transformatrices, (ii) le conditionnement et (iii) la livraison la mise en rayon du poisson aux espaces de vente (supermarchés).



Conditionnement de poisson fumé amélioré

Dans le but de lancer la commercialisation à grande échelle du poisson fumé « **Ouradi** », une phase de prospection des espaces de vente a été effectuée par Teriya Bugu, appuyé par une agence de communication « Smartmédia » engagée par le PAFHa+. Une dizaine de supermarchés intéressés pour vendre ce type de produit ont été identifiés sur Bamako.

Le prix de vente d'un sachet de 250 g aux supermarchés est fixé 1 600 FCFA. Visiblement ce prix élevé ne pose pas de problème, car les supermarchés le revendent actuellement à 2 000 FCFA le sachet. Le poisson « Ouradi » coûte environ deux fois le prix du poisson fumé traditionnel qu'on trouve sur le marché, mais visiblement cela ne constitue en rien un obstacle.



Placement de poisson fumé conditionné dans les supermarchés

Trois mois après le début du placement du poisson fumé amélioré et conditionné dans les supermarchés, les résultats sont encourageants. Les consommateurs sont satisfaits de la qualité de ce produit. Les aspects suivants sont mis en avant : (i) l'hygiène du poisson, (ii) le type d'emballage utilisé et (ii) le goût du poisson.

Cette démarche a finalement renversé la problématique initiale à laquelle le projet était confronté. En effet c'est maintenant la faiblesse de l'offre qui pose un problème. Car la fidélisation des supermarchés ne peut se faire qu'en étant certain d'avoir à disposition les quantités suffisantes. Face à ce constat, les outils marketing (publireportage, spots publicitaire, panneaux publicitaires, affiches) développés par Smartmédia ne sont pas encore valorisés, par crainte d'une rupture rapide de stock du produit.

En mai 2022, un publireportage a été réalisé à Teriya Bugu (le film sera transmis).



Tournage du film sur le poisson «Ouradi».



En Septembre 2022, à l'invitation de l'Union Européenne, le chargé de l'action PAFHa+ de Teriya Bugu a été choisi pour représenter la marque « Ouradi » dans la catégorie « Success Story » à la première édition de BlueInvest Africa aux Seychelles. L'évènement a eu lieu du 04 au 07 Septembre 2022 aux Seychelles.



Groupe des participants à BlueInvest Africa (Un représentant de Teriya Bugu en présence du Président de la république des Seychelles).

Cet évènement a été organisé pour :

- Les start-ups africaines qui opèrent déjà dans les différents sous-secteurs de l'économie bleue.
- Les micros, petites et moyennes entreprises africaines qui ne sont pas encore officiellement établies dans un pays africain mais qui portent une idée innovante sujette à un développement commercial à venir sur le marché africain,
- Les investisseurs publics et privés intéressés par le secteur de l'économie bleue en Afrique.



Affiche BlueInvest Africa.

Du 29 novembre au 01 décembre 2022, Teriya Bugu a participé au lancement officiel de la marque « Ouradi » à Bamako. Cet événement a été couplé aux journées nationales du poisson organisées par la confédération des acteurs non étatique de la filière halieutique du Mali.

Pour cet événement, un stand a été aménagé au couleur de la marque « Ouradi ». Il a été animé par les agents de Teriya Bugu, de l'ODAPA-DIN et les représentantes des coopératives des transformatrices de poisson.

Des ventes promotionnelles et des séances de dégustation eu lieu au cours de cet événement.



Lancement officiel de « Ouradi »

Le lancement officiel de « Ouradi » a été une bonne occasion pour faire connaître la marque au public. De nombreux médias y ont été invités.



Affiche « journées nationales du poisson au Mali ».

3.1.6 Projet de renforcement d'une filière intégrée dans le cercle de Bla (Convention PAFAO)

En avril 2020, Teriya Bugu a signé une convention avec la Fondation de France dans le cadre du Programme de l'Agriculture Familiale en Afrique de l'Ouest. Le budget total de la convention est de 62 500 Euros avec un cofinancement de Teriya Bugu à hauteur de 20% soit 12 500 Euros pour une période d'exécution de 30 mois.

En raison des contraintes techniques qui ont entravé le respect du calendrier des activités du projet, la durée du projet a été prolongée de 3 mois (jusqu'en fin décembre 2022) d'un commun accord entre Teriya Bugu et la Fondation de France.

Au cours de l'année écoulée, les activités réalisées dans le cadre de cette convention sont axées sur deux volets :

- (i) Amélioration de la production et de la disponibilité du poisson frais,
- (ii) Amélioration de qualité du poisson frais et transformé.

2.2.1 Amélioration de la production et de la disponibilité du poisson frais.

Elle prend en compte les actions de formation et de réalisation des infrastructures piscicoles.

- Empoisonnement et suivi de l'étang

Suite à l'aménagement des étangs piscicoles, le 25 novembre 2021, l'étang EA1 a été empoisonné avec 11 000 alevins de silure d'un poids moyens de 20g. L'empoisonnement a été effectué avec l'appui technique du Centre de Formation Professionnelle en Aquaculture de Molodo. Le CFPA est également une partie prenante du projet. Le suivi quotidien, les pêches de contrôles, et l'alimentation quotidienne des alevins étaient assurés par le personnel de Teriya Bugu.

Les données issues des pêches de contrôle des deux premiers mois du cycle d'élevage ont montré une croissance rapide des alevins. Début février les alevins avaient un poids moyen de 105g.



Empoisonnement d'un étang.

Fin février, l'aliment poisson ainsi que les intrants nécessaires à la fabrication de l'aliment n'étaient plus disponibles sur les marchés locaux (embargo et fermeture des frontières) Cela a entraîné l'irrégularité de l'alimentation des alevins, voire le manque d'aliments pour les poissons pendant plusieurs jours. Cette malheureuse situation a duré pratiquement trois mois. Les données issues des pêches de contrôle qui ont suivi ont montré que la croissance des alevins a été stoppée par le manque d'une alimentation régulière et correcte. Le poids moyen des alevins était 110g en mars et



115g en mai. Cela signifiait que les alevins étaient devenus chétifs provoquant également le cannibalisme dans l'étang (les plus petits mangés par les plus gros).

Face à ce constat, il a été décidé de récolter les plus gros poissons de l'étang et de les utiliser en les fumant lors des sessions de formation des transformatrices sur le fumage de poisson.



Récolte de poissons.

De nos jours l'étang contient toujours des poissons avec des poids moyen faibles. Il est envisagé de renouveler le cycle d'élevage lors que l'installation et la mise en service de l'écloserie et de l'unité de fabrication d'aliments poissons.

Pour le prochain cycle d'élevage, 100 % des alevins proviendront de notre écloserie et environ 50% de l'aliment poisson sera fabriqué à Teriya Bugu. Cela réduira de 80% le coût de production.

2.2.2 Amélioration de qualité du poisson frais et transformé.

- Formation et sensibilisation des transformatrices de poisson

L'amélioration de la qualité du poisson transformé reste également un défi majeur pour atteindre les résultats escomptés du présent projet. Dans cet objectif la deuxième phase des sessions de formation a touché quatre nouveaux villages du cercle de Bla notamment : Nougourè, Sirimansso, Papala, N'dogosso.

Dans les différents sites, les formatrices mobilisées sont des membres des Organisations Professionnelles Paysannes (groupements, associations ou coopératives) avec des niveaux de structuration très hétérogène. Certaines OPP sont formellement reconnues alors que d'autres ne le sont pas.

Le contenu des sessions de formations a été calqué sur le manuel concernant les bonnes pratiques de fumage de poisson élaborées en 2020 en partenariat avec le PAFHa+ et la Direction Régionale de la Pêche de Ségou. Au total, trois séances de formation et de sensibilisation ont été effectuées. Elles ont touché au total **148 formatrices**. Le contenu des modules dispensés pendant les formations et sensibilisations a été bien apprécié par les bénéficiaires. Le changement de comportement se traduit par l'augmentation du pourcentage de formatrices ciblées ayant adopté ces bonnes pratiques d'hygiène, de transformation, de conditionnement et de conservation du poisson séché et fumé.



Formation des formatrices en milieu réel.

- **Formation et sensibilisation des collecteurs dans l'adoption des bonnes pratiques de conditionnement et de conservation de poisson frais**

Les formations et sensibilisations sur l'utilisation des bacs gerbables ont été organisées notamment au profit des mareyeuses des sites de regroupement et distribution du **poisson frais**. Elles ont été également été tenues au niveau du centre de Teriya Bugu pour **20 collecteurs**.



Utilisation de bacs gerbables par un collecteur de poisson frais

L'augmentation du pourcentage (passant de 37% à 85%) des membres des groupes cibles ayant adopté les bonnes pratiques d'hygiène contribue à l'amélioration de la qualité du poisson frais répondant à la demande des consommateurs.

3.1.7 Protocole de collaboration avec l'Agence Nationale de développement de Biocarburant (ANDEB)

En Août 2022, Teriya Bugu a signé un protocole de partenariat avec l'ANADEB. L'objectif de ce protocole est la promotion des bioénergies, notamment des filières jatropha et biogaz, et la valorisation des sous-produits de la production des bioénergies pour la rentabilité économique de ces filières.



En prélude de la signature de la convention, le directeur général de l'ANDEB accompagné d'une forte délégation du ministre de l'énergie et des mines a effectué une visite en mars 2022 à Teriya Bugu. Elle a été l'occasion pour le directeur de l'ANDEB mais aussi pour Teriya Bugu d'échanger avec les acteurs de la filière notamment avec les producteurs de jatropha sur les défis auxquels la filière fait face et sur les pistes de relance de l'activité.



Visite du directeur général de l'ANADEB à Teriya Bugu



Signature de la convention avec l'ANADEB.

Suite à la signature de ce protocole, l'ANDEB a octroyé en septembre 2022 un générateur à bicarburant de 24Kva à Teriya Bugu.



Ce générateur était installé dans la commune de Nampasso depuis plusieurs années mais n'avait jamais été utilisé (le groupe neuf n'a tourné que 4h), l'ANADEB et l'AMADER ont jugé nécessaire et bénéfique de faire un entretien complet du groupe avant de le remettre gracieusement à Teriya Bugu.



Groupe à biocarburant ANADEB.

L'acquisition de ce groupe, en plus des générateurs déjà existants, permettra au centre de Teriya Bugu de satisfaire et de couvrir les besoins énergétiques essentiels des populations en électricité et de réduire les coûts liés à l'achat du diesel dont le prix d'achat est actuellement en forte hausse.

3.2.3 Convention avec l'Agence de Promotion Touristique du Mali (APT).

En décembre 2022, Teriya Bugu a signé une convention de financement avec l'APT. L'objectif de la convention est d'accompagner le centre Teriya Bugu dans la promotion du tourisme solidaire et la relance des activités touristiques et hôtelières ciblée sur un public local malien.

A travers cette convention, l'APT, sous l'égide du ministère de l'artisanat et du tourisme, s'engage à appuyer techniquement et financièrement le centre de Teriya Bugu dans la **rénovation et la réhabilitation des infrastructures** existantes en état de dégradation.



Le montant total du financement octroyé par l'APTM est de 15 000 000 FCFA, soit **22 867 €**, sur une durée de trois ans de 2022 à 2024. La première tranche est attendue courant décembre 2022 et la deuxième en début d'année 2023.



Signature de la convention avec l'APTM.

En 2022, l'APTM a organisé deux missions techniques de diagnostic et d'évaluation pour la réhabilitation des infrastructures dégradées. Le coût global de l'ensemble des travaux a été estimé à 33 840 000 FCFA. L'apport financier de l'APTM couvre 44% du montant global.

Les travaux seront réalisés conformément à un plan d'action qui sera établi et validé courant janvier 2023. L'APTM s'engage également dans une première phase, à appuyer les aspects relationnels et promotionnels dès que les travaux seront en cours de réalisation.

Cet apport financier de l'état malien, en soutien au secteur du tourisme local et solidaire de Teriya Bugu, en cette période de crise prouve que l'état, à travers les départements concernés, estime et reconnaît l'importance de notre centre dans ce type de développement. La poursuite et la relance du festival sur le Niger est un des exemples de cette volonté d'aller de l'avant.



festival sur le Niger
Ségou'Art

EDITION #19
31 JAN. - 05 FÉV.
2023

EXPOSITION BI MALI | LE MALI CONTEMPORAIN
SALON D'ART CONTEMPORAIN

LISTE DES LAURÉATS

- Hawa KEITA | peinture
- Korka KASSOGUE | installation / design
- Daouda TRAORE | peinture
- Mariam SANGARE | peinture
- Sidiki HAIDARA | photographie
- Amadou Opa BATHILY | peinture
- Mohamed Bomboly KEITA | sculpture
- Dramane TOLOBA | peinture
- Indépendance DOUGNON | installation / design
- Seydou TRAORE | peinture
- Mohamed DIABAGATE | peinture
- Alassane DOUMBIA | sculpture

Affiche du Festival sur le Niger à Ségou en 2023.



4/ PERSPECTIVES.ET STRATEGIE DE MAINTIEN.

Face au contexte global du Mali décrit plus haut, les perspectives en termes de nouveaux projets pour le centre de Teriya Bugu au niveau local restent limitées pour l'année 2023.

Les partenaires traditionnels du centre sont également pour la plus part affectés par les récentes décisions étatiques et politiques.

Certaines actions externes vont se poursuivre en 2023 notamment celles de la convention PAFHa+.

De ce fait, la priorité du centre sera de mettre l'accent, sur la redéfinition et le développement de certaines **activités internes** rentables et l'intégration de **nouvelles actions potentiellement viables et génératrices de revenus**.

4.1 Activités à renforcer

- Fabrication des claies de fumage

Au titre du marché public, le centre a livré 19 lots de claies de fumage sur un maximum de 25 lots. Un avenant pour la prorogation des échéances du contrat a été sollicité pour six mois. Cela permettra au centre d'atteindre les quantités initialement prévues.

Les acquis :

Le centre de Teriya Bugu a conservé l'ensemble des conditions essentielles pour la poursuite de cette action (les équipements de l'atelier, le personnel, les relations commerciales avec les fournisseurs, la maîtrise du savoir-faire).

- Le développement d'une unité de production de savon à base d'huile de jatropha

Depuis deux ans, le centre de Teriya Bugu produit du savon à **base d'huile de jatropha**. La production est prioritairement pour l'instant destinée aux populations de Teriya Bugu.



Compte tenu du succès de ce savon auprès du public (essais à moyenne échelle avec le personnel de CFAO Mali), il sera judicieux d'amplifier la production afin d'atteindre les zones urbaines et les nouvelles niches de commercialisation.

Pour ce faire, le processus de développement de la filière savon tiendra compte des nombreuses compétences et de l'expérience de Teriya Bugu sur d'autres produits tels que le poisson fumé « Ouradi » ou le Miel.

La création d'un nom ou officiellement d'une Marque (sorte de label pour Teriya Bugu) et, si nécessaire, la mise en place de conditionnements adaptés, la prospection de revendeurs potentiels, la production de supports de communication (affiches, spot publicitaires..) et l'acquisition d'équipements complémentaires permettra la bonne gestion et le renforcement de cette activité.

Les acquis :

Le potentiel d'acquisition de quantités importantes de graines de jatropha existe dans notre secteur (les coopératives de production de jatropha existantes seront un outil majeur), l'ensemble des matériels et des équipements de l'unité de production d'huile de jatropha est en bon état. Le personnel chargé de la production est formé et opérationnel.

- Le renforcement de la production de miel

La filière de miel est une activité traditionnellement rentable pour le centre de Teriya Bugu. Depuis deux ans, la production est en forte chute. Cela est notamment dû au réchauffement climatique, à la déforestation et donc de fait à la diminution des colonies. De plus par baisse de la production et par manque de suivi, nous assistons de fait à l'abandon de l'activité par les apiculteurs de la zone au profit de l'exode rural.



Afin d'augmenter la production globale en miel pour le centre, il sera judicieux d'accompagner la structuration des apiculteurs de la zone, et de relancer la redynamisation des groupements existants.

La construction et la distribution de ruches et une dotation en matériel pour un certain nombre d'apiculteurs ciblés, seraient judicieux. Cela pourrait se faire par la mise en place d'un système de préfinancement de cette dotation par un remboursement du matériel fourni en contrepartie d'apports de miel brut (nous maîtrisons déjà ce type de financement).

Les acquis :

La présence de 350 ruches et l'existence des équipements d'extraction de miel en bon état, le personnel qualifié déjà en activité, une coopérative d'apiculteurs en gestation dans la zone de Teriya Bugu regroupant une vingtaine d'apiculteurs, seraient des atouts essentiels pour dynamiser cette relance d'activité.

- La pisciculture

Elle prend en compte, la production d'alevins, la fabrication d'aliment et l'élevage de poissons commercialisables.

La pisciculture est considérée comme une filière porteuse pour le centre de Teriya Bugu.

Malgré l'échec d'un premier cycle d'élevage, il sera important de continuer cette activité dans la logique de diversification des activités économiques du centre. Cette activité sera effectivement rentable pour le centre si, et seulement si, les alevins et une partie de l'aliment poisson sont produits en interne à Teriya Bugu sans achats extérieurs.

Compte tenu de la position géographique du centre de Teriya Bugu et du partenariat tissé avec de nombreux pisciculteurs de San et de Bla depuis de nombreuses années, le centre a la possibilité de vendre les alevins et des aliments aux pisciculteurs de cette zone.



Il faut noter que les pisciculteurs de San, de Bla et de Koutiala s'approvisionnement à Ségou avec de couts exorbitants et de nombreux problèmes de transport et de conditionnement.

Les acquis :

Les financements acquis grâce au projet PAFAO (Fondation de France) pour la construction d'une écloserie, la présence sur le site d'un personnel déjà formé, de deux étangs piscicoles de 507 m², d'une broyeuse et d'une granuleuse pour la fabrication d'aliment de poisson, l'existence d'un marché potentiel pour les alevins et pour le poisson frais, la disponibilité de moyens de transport pour la livraison vont permettre de rentabiliser à court terme l'ensemble de ces acquis et de ces investissements.

4.2 Nouvelles activités à intégrer

En plus des activités à renforcer, il est aussi possible d'intégrer de nouvelles activités qui pourront, au bout d'un ou deux ans, être viables et rentables pour le centre si tous les facteurs sont réunis.

Ce sont entre autres, sans être exhaustives :

- **L'Aviculture (production de poulet de chair) :** Cette activité aura tout son sens à Teriya Bugu. Le centre possède des atouts nécessaires pour la réussite de cette activité. Le centre dispose d'une parcelle de plusieurs hectares, qui pourrait être exploitée pour la production d'aliment de base pour les volailles à savoir le maïs.

Il existe de marchés potentiels sur la ville de San, de Ségou et de Koutiala.

Le centre pourra exploiter ses anciennes relations au niveau des restaurants, des hôtels et des commerçants déjà référencés. De plus les sous-produits de cet élevage pourront être utilisé comme fertilisants après passage dans les digesteurs.

Une note technique avec des données nécessaires pourra évaluer sur les actions et les investissements à réaliser.



- **La mise en place d'une unité de production d'huile végétale (alimentaires aromatiques et cosmétiques) :**

Il est possible de répliquer à Teriya Bugu l'expérience des petites unités de transformation agricole installées et fonctionnelles à travers le Mali (Ségou, Sikasso, Koutiala). Elles pratiquent la production d'huile de sésame, de Neem, de mangue et du soja commercialisables au Mali et avec de fortes possibilités d'exportation.

Très souvent elles utilisent des presses fabriquées par des artisans locaux. Là encore une note technique détaillée pourra également estimer les actions et les investissements à réaliser afin de lancer de cette activité.

L'avenir et la survie de Teriya Bugu dépendront de nos capacités de réaction en interne, dans un climat devenu très complexe au Mali.

Merci à tous pour votre contribution et votre intérêt.



En 2023 nous commémorerons le 20^{ème} anniversaire du décès du Père Bernard Verspieren.

Une pensée reconnaissante.